

**Memorando Nro. UA-SAD-TICS-2021-0056-M**

**Guayaquil, 27 de octubre de 2021**

**PARA:** Sara María Tobar Olvera  
**Coordinadora de Planificación y Gestión Estratégica**

**ASUNTO:** ELABORACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2022 DE LA  
UNIVERSIDAD DE LAS ARTES

De mi consideración:

En respuesta al memorando en referencia, se adjunta archivo excel con el plan operativo 2022 de la Dirección de Tecnologías de Información y Comunicación.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

*Documento firmado electrónicamente*

César Augusto Guevara Macas  
**DIRECTOR DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN (E)**

Referencias:

- UA-R-2021-0323-M

Anexos:

- POATics

Copia:

Giovanny Adrian Guadalupe Coello  
**Analista 3 de Seguimiento y Evaluación**